



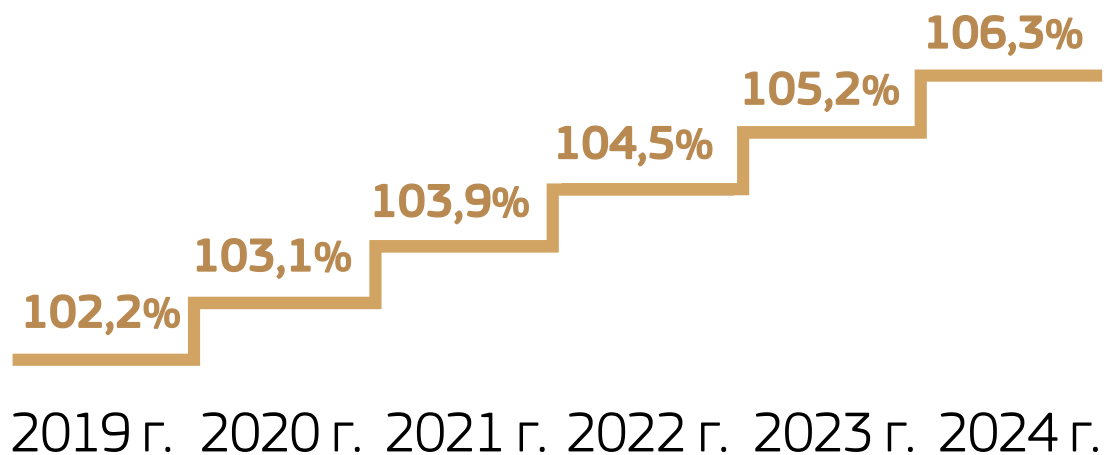
Реализация национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в Республике Татарстан

*Начальник отдела анализа и прогнозирования производительности труда
ГАУ «Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан при Кабинете
Министров Республики Татарстан – эксперт Регионального центра компетенций
в сфере производительности труда*

Бурдигов Владислав Петрович

ЦЕЛИ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА К 2024 ГОДУ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ К 2024 ГОДУ

с выручкой 400 млн – 30 млрд руб.

351

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Эксперты федерального центра компетенций
(АНО «ФЦК»)**

**Эксперты регионального центра компетенций
(ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)**

**Эксперты организаций – консультантов
(определяются на конкурсной основе)**

РАБОТА ВСЕХ ЭКСПЕРТОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ – БЕСПЛАТНО

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

3 месяца

Диагностика и целевое состояние
80 % на площадке

3 месяца

Внедрение улучшений (поддержка)
20% на площадке



Совместно с экспертами

Предприятие

- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:



**Картирование потоков
и процессов**



Выявление потерь

5С

Система 5С

1»1

**Поток единичных
изделий**



**Всеобщее обслуживание
оборудования**



Управление запасами



Быстрая переналадка



**Стандартизированная
работа**



**Системное решение
проблем**



Визуальное управление



**Производственный
анализ**



Тянущая система

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН



EIDOS/medicine



АВТОМАСТЕР
АМКАР



Haier®



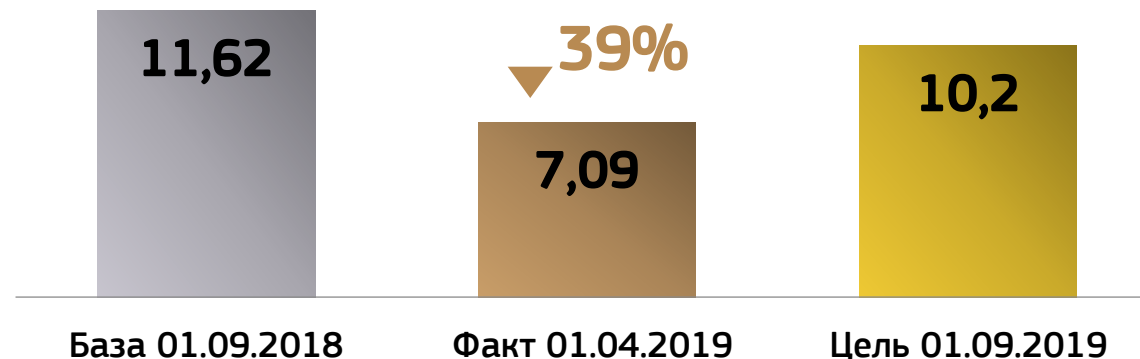
ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ВАКУУММАШ



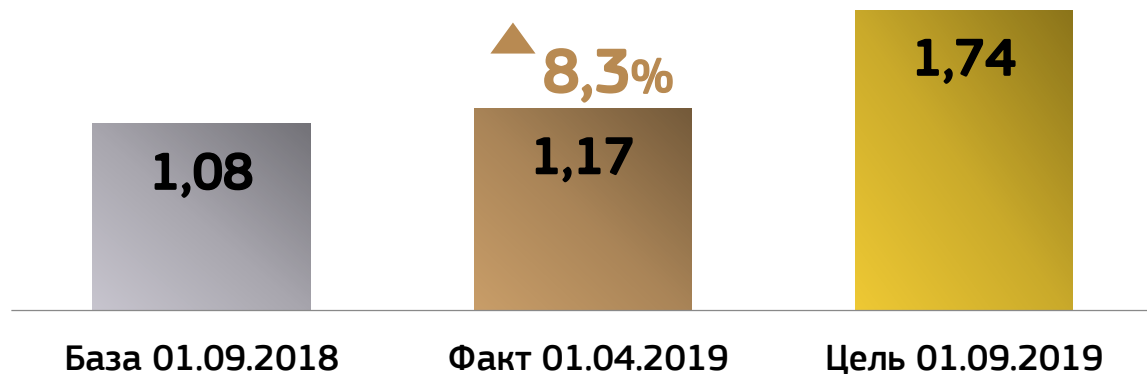
Время протекания процесса, кален. дни



Динамика НЗП в потоке, млн. руб.



Выработка на 1 ОПР шт/чел



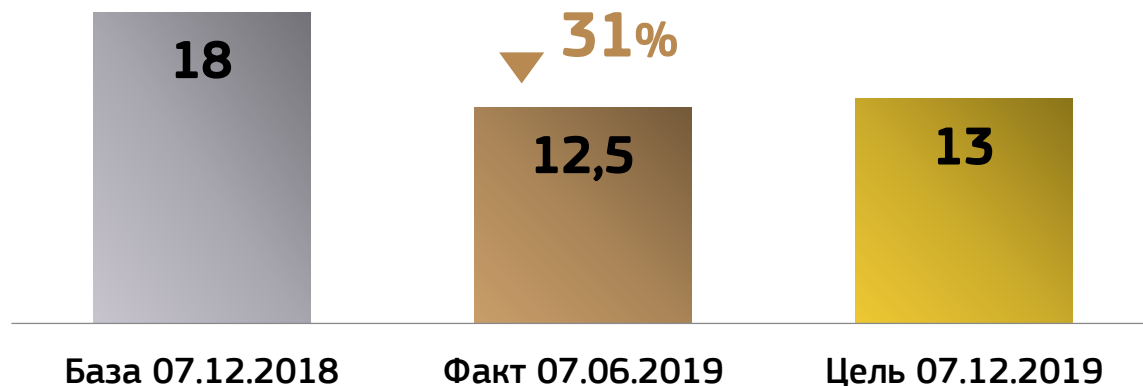
1. Исключены из процесса перемещения, ожидание очередности, повышенные меры по технике безопасности.
2. Сокращено время пролёживания деталей и количество перекладок.
3. Увеличена пропускная способность маршрута движения деталей на 20 % (-100 мин.)

Экономический эффект 16 млн. руб.

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КВАРТ



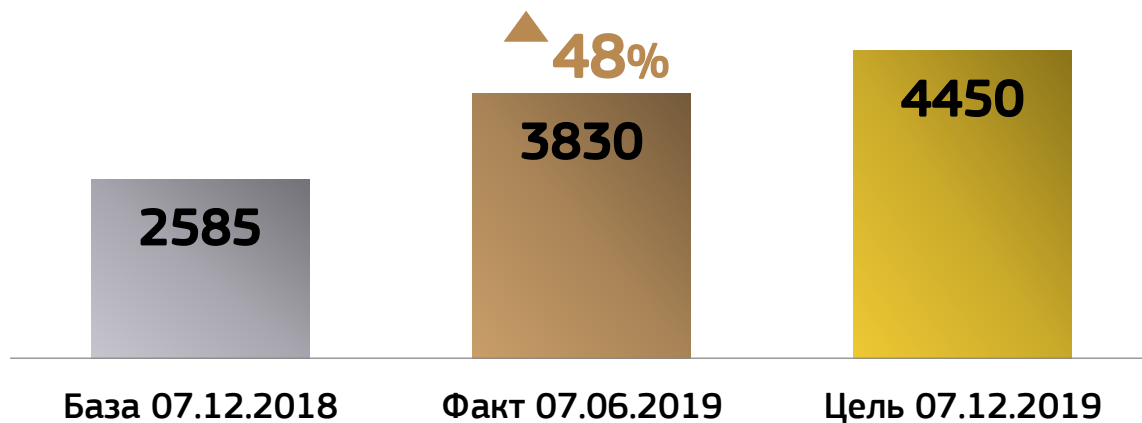
Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, шт



Выработка, п.м/чел



1. Сокращено время переналадки с 362,5 сек до 119,2 сек.
2. Сокращено время вылежки с 4 до 2 часов.
3. Изменена рецептура полупродуктов.

Экономический эффект 6,6 млн.руб.

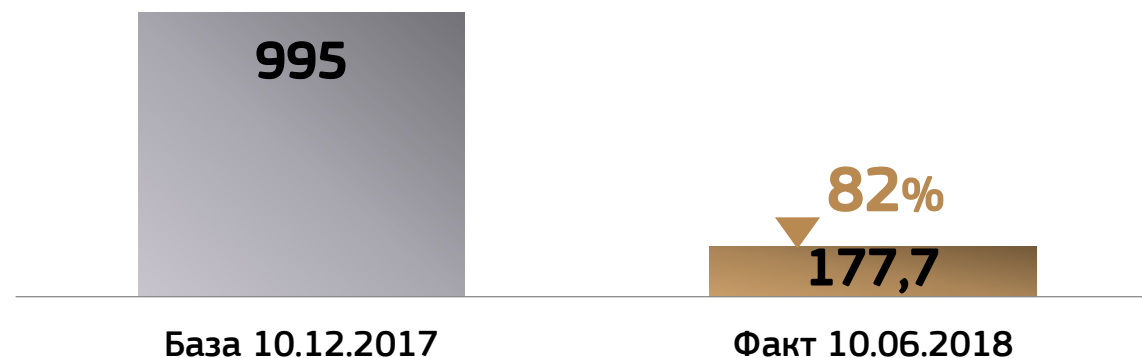
ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА Зеленодольский завод им. А.М. Горького



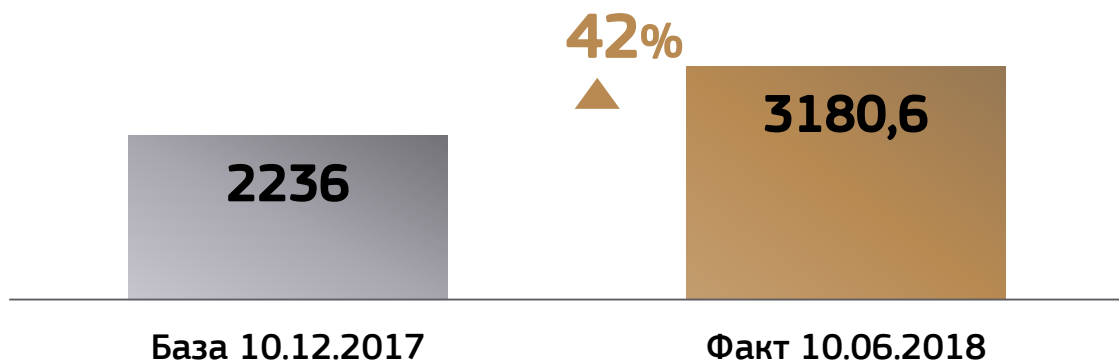
Время протекания процесса, дн



Динамика НЗП в потоке, тыс.руб



Выработка в потоке (в год), тыс.руб



1. Выравнивание производства и сокращение партий запуска.
2. Снижение трудоёмкости за счёт загрузки имеющегося производственного оборудования
3. Отказ от излишней обработки.
4. Сокращение площадей МВХ, определение уровня запасов, разработка правил перемещения изделий

Общий экономический эффект 86,1 млн. рублей, в т.ч. по пилотному проекту 2,7 млн. рублей.

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

**Льготный займ по программе Фонда развития промышленности
«Производительность труда»**

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

**Переобучение и повышение квалификации сотрудников предприятий
- участников**

получение субсидии

Предоставление предприятию налоговых преференций

снижение налоговой ставки на прибыль и на имущество

ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

ВЫРУЧКА ПРЕДПРИЯТИЯ

от **0,4** до **30** млрд руб. в год.

ПРЕДПРИЯТИЕ ВХОДИТ В СОСТАВ ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЕЙ:

- **обрабатывающее производство**
- **сельское хозяйство**
- **транспорт**
- **строительство**
- **ЖКХ, утилизация отходов (с 15 июля 2019 г.)**
- **распределение ТЭР и воды (с 15 июля 2019 г.)**

Потенциал повышения
производительности труда

не менее **10%** ежегодно

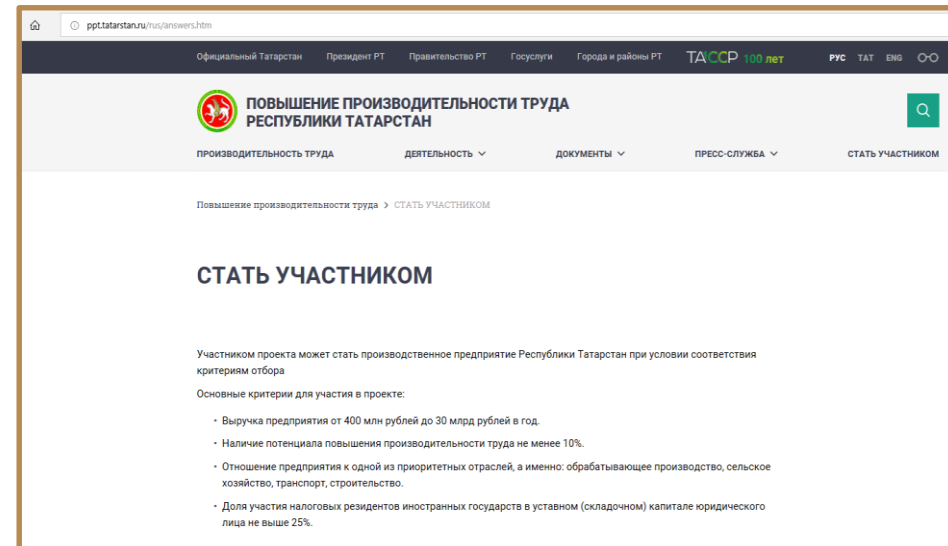
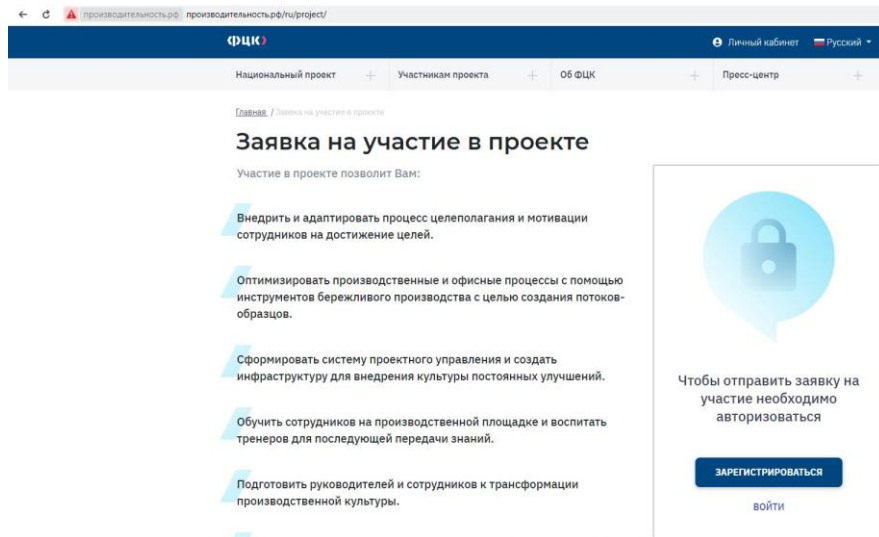
Доля участия налоговых резидентов
иностранных государств в уставном (складочном)
капитале юридического лица

не выше **25%**

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Заполнить анкеты
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!



КОНТАКТЫ

Михайлова

(843) 210-05-87

Екатерина Анатольевна

Mihaylova.E.A@tatar.ru

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан

Бурдигов

(843) 272-19-41

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

СПАСИБО

ЗА ВНИМАНИЕ!